





<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位□ □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 .....	17
5.	位 .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
 以上， 具  位 作人 （  
 ），以  （ 业  ）。  
具  专业  么 。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业么  、   
 业  。

具  专业  么 。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书 份

任 书, 个人 关信 书 份 ( 书 关 公 , 具 。

#### 2) 关 书与

入 京 信 (以下 ) , 个人信 ; 以 供 , 中 书 之 关 。

#### 3) 入

入 , 以 为 。 也 入、 ( 位 )。 作, 。

#### 4) 书

位 一 ; 书 。

#### 5) 入



□□□人□ □ □中 □ , □

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,  
也 以 入。 作, □ □ □  
作, □ □ 。

6) □

□ 书从 《□ □□ □ □

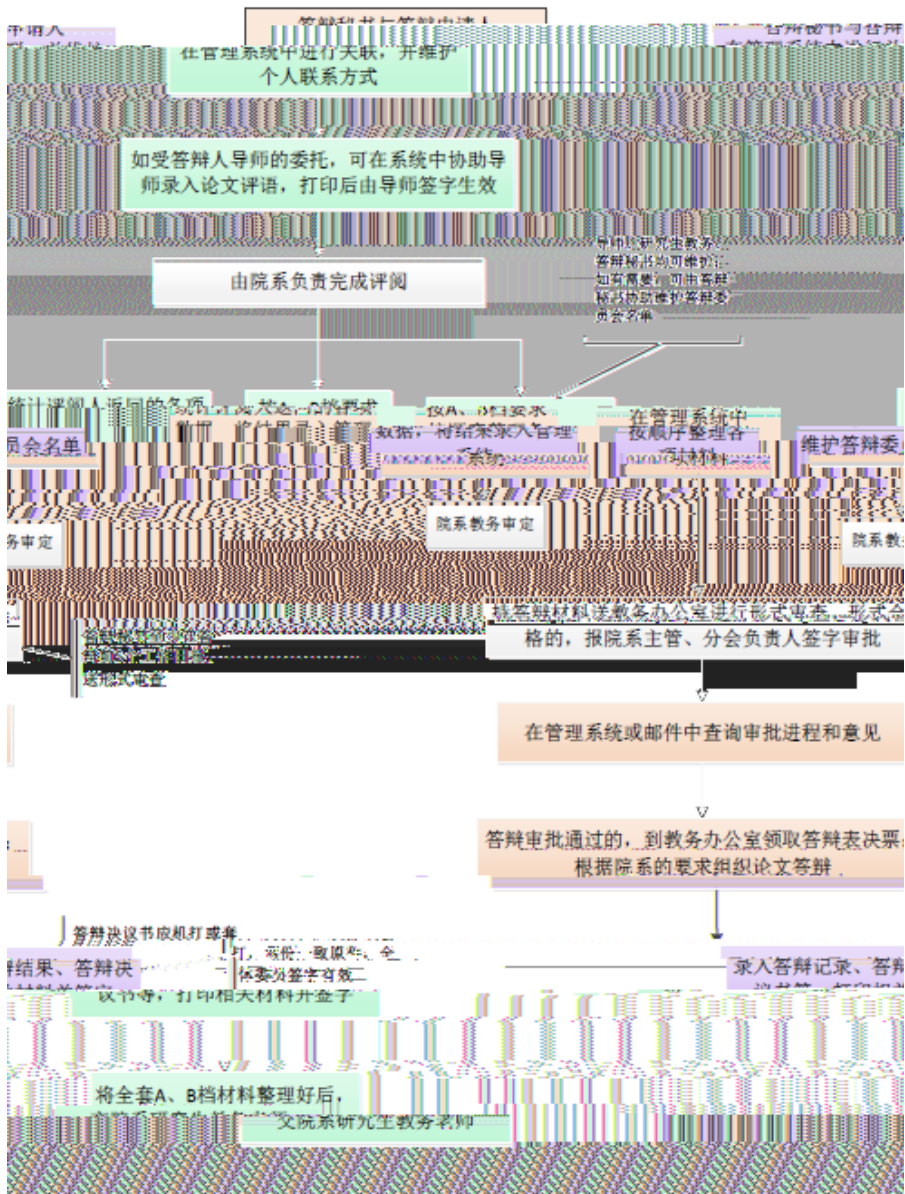




## 2. 书

### 1) □ 书 作

### 博士生答辩秘书工作流程图

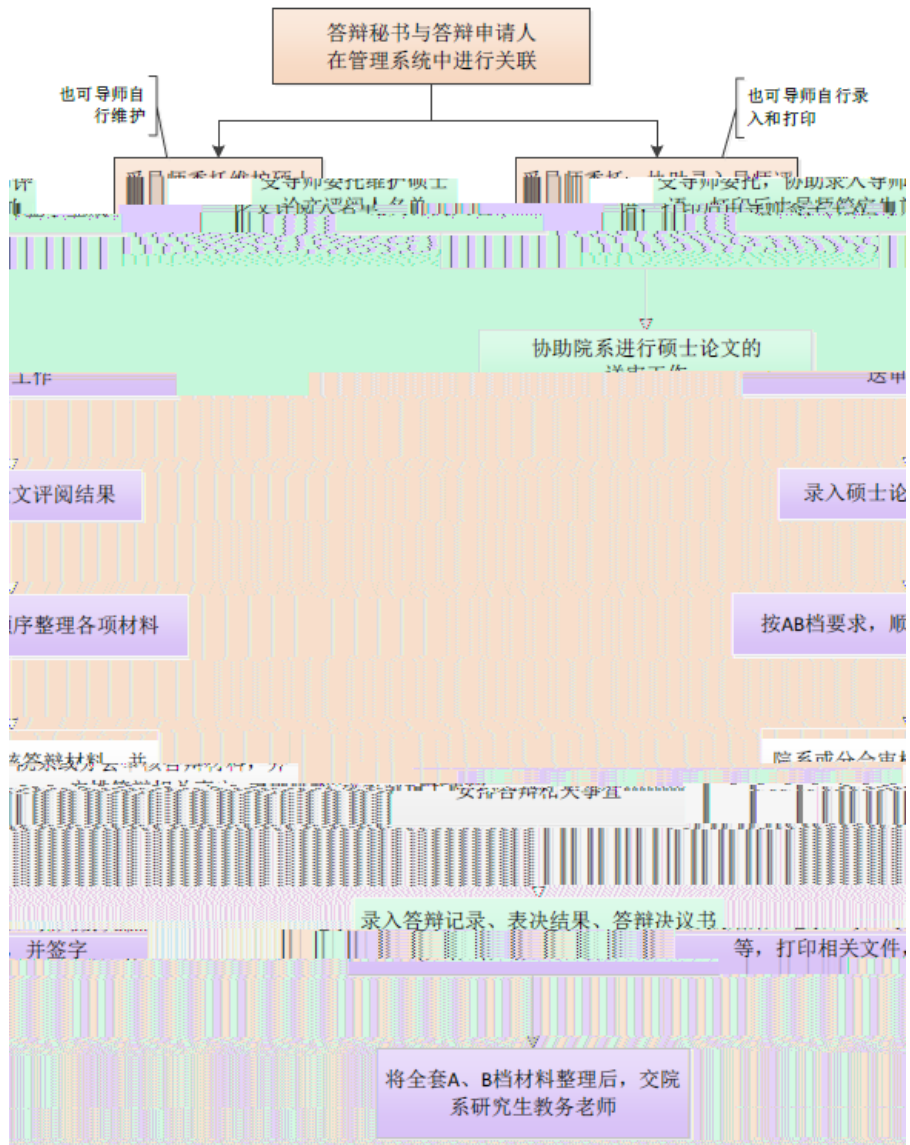






## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、 么 。

→

。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位  】, 侧 【   】, 【

】, 【 书个人信 】, 【 件】  。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保

】。

---

书与

【  □ □  】，  □           、  
□□   、  □   ”、“           ” □  。

【  □            】， 入 □  
□   □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会  
一   □   □  。

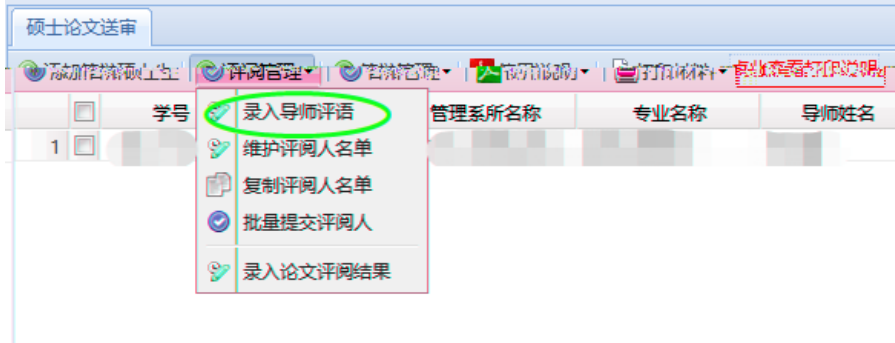
: □ 信 代   □                   □ 中 交□  
信                   ， □   人   □ 书。

以   □ 上 入□□   、   。  
□   ， 以   □ 书 入 □□，  
， □   。 □□以           □ 为



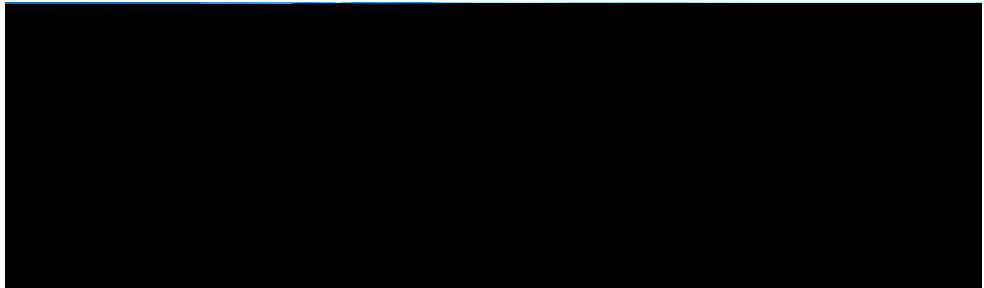
件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。  
一□下，□□□人□书□□。  
【□□】下 □中 【□□人】，  
□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“  
□□专”中 □专信。：“□专  
”中 □专，□□□  
。

□□了，□中□专，【□】□。  
□□人，【交】。□□



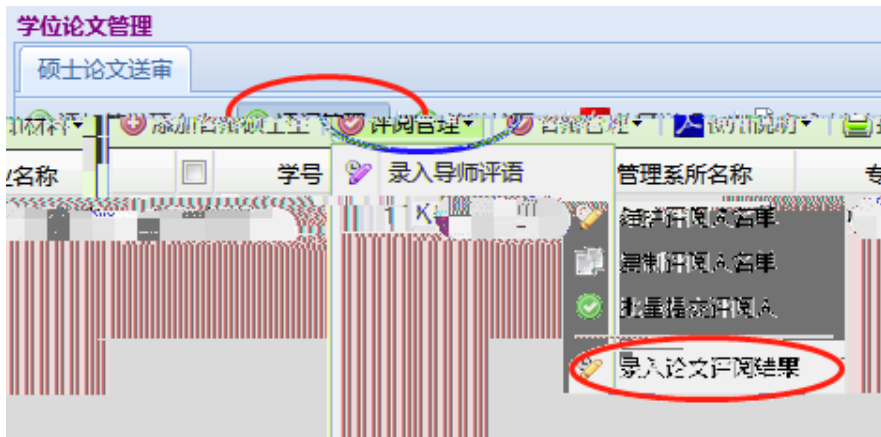
人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □

。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



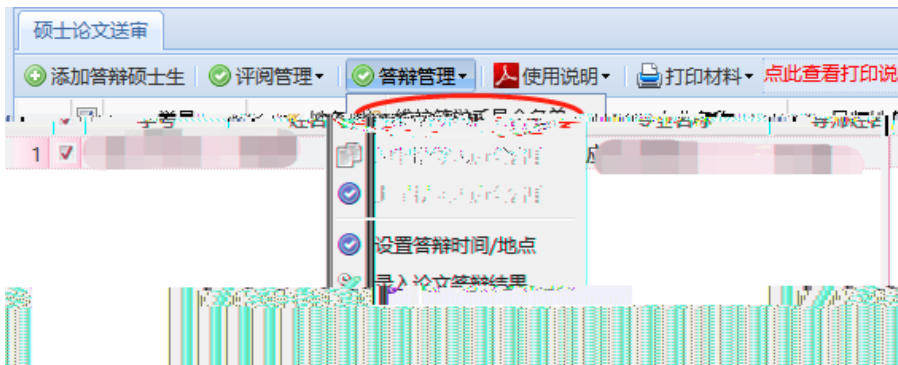
□ 入□ □□ ， 入 【保】。



)

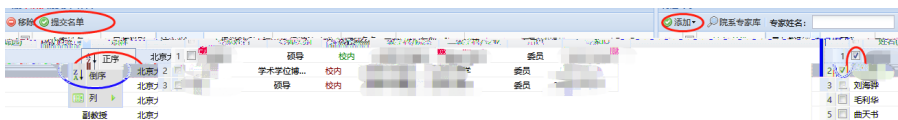
以  ，  ，也以  
书代为入。

中   人 ，  【  】下  中  
【  会 】。



侧【  专 】 ， 供  专 。专

。



会 ， 【  】,  “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，  
 【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □  
 □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。  
 □ 会 ， □ □□  
 。 ， □ 会 不□ □□ 。 □  
 ， □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□  
 □ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

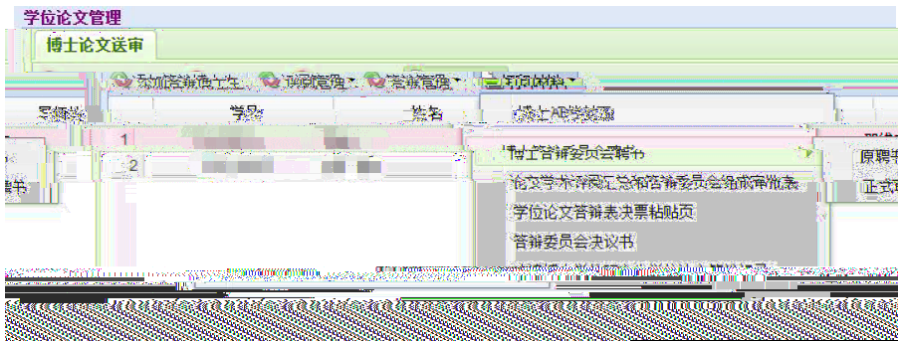
书:

a) A、B □ ， □ 关 。全  
 交□ 公 ， □ □



b)  中   人 ， 【  】 下  中  
 【  】, 么。 , 会  
  书  ( 以  书   
  )。

c)  , 【  】 下  中 关 ,  
 PDF 件供 使 。



,    。

, 【  】 下  中 【    】,  
 中 【   】,  
 以  、 人 。 也 入、

。





**答辩决议书**

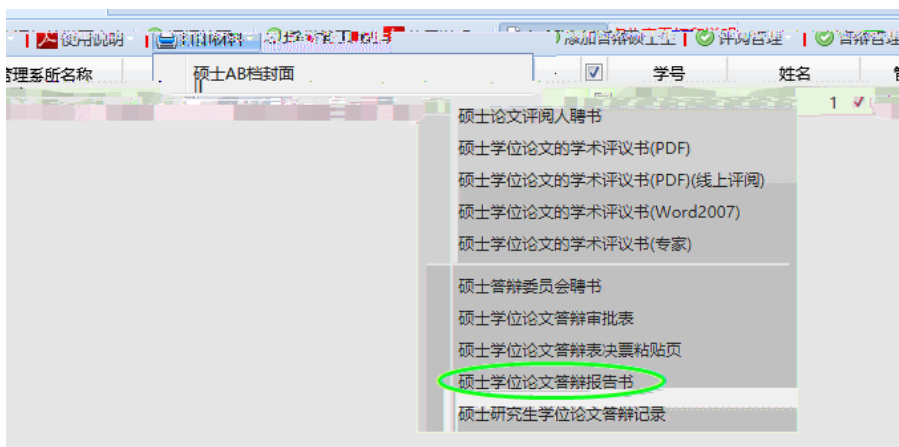
请录入论文答辩决议书

书：

、  ，  关 。

， 【  】下  中 【  
位   书】，  中  
【   】，以  、 人 。

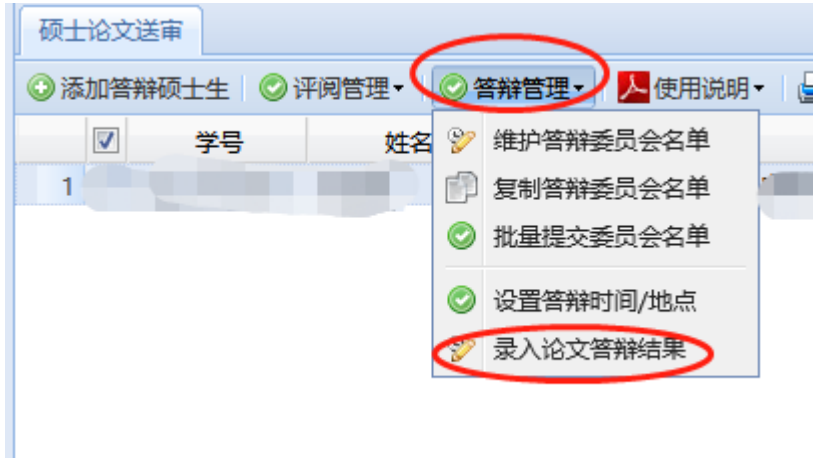
也 入、 、 。



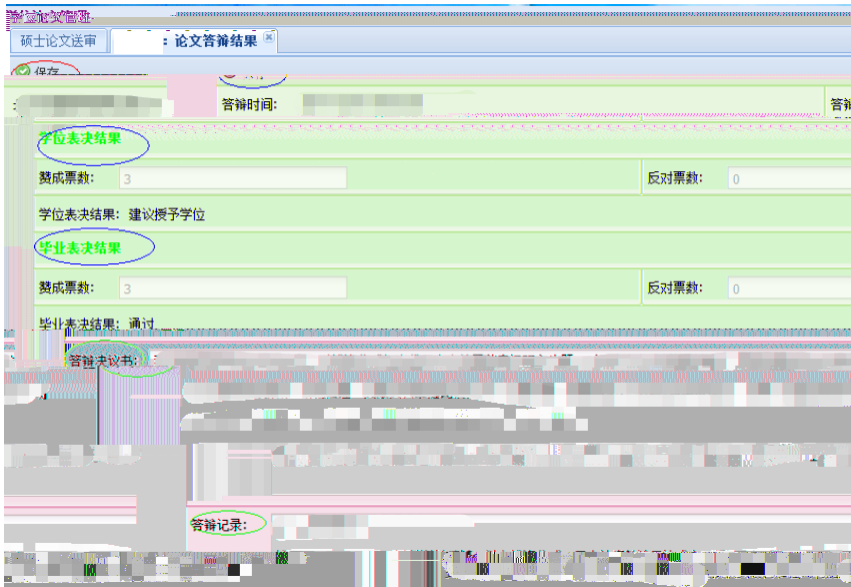


)

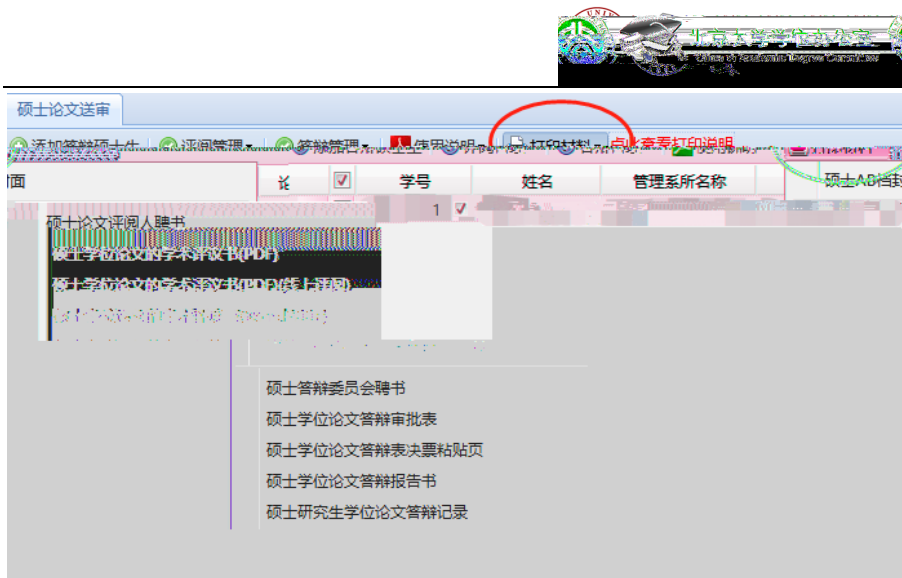
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□  
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， □□            。



4.

作□ □ ， 中 □□ □会 关  
 业 业 ， □ □ □ 下 ， 会  
 ， □□ ， 保 ， 为  
 件。

1)A

A	
A □	从 ( 下□ 二 ) 保 ， □ 全
1、 □	□信 ( 、 □□ ) 于 位 交 □ 、 么 □ ， □ 、 么 □ 予 业 ( 业 ) ， 不□ 不 么 公 信 □ □ □ □ ， □ □ □□ ， 以
2、 □	一 □ 上 □ 以 修 全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	
□	□ 与 □ 一□
	□
	□□人 、 么、 全
	□ 于 □ □, 于□□人
4、 □□ □□ ( □□ )	□ 么、 、 信
	□ □□
5、 □	□信 ; 从
	□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 么、
6、 位□ □ □ □	□信 ; 从
	□ □ 为 □
	、 么
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	□信 ; 从
	□为 □
	□ □ □ □ □ □ □ □ , □□ □ □、 么、 信



A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 么 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□□ : □</p>



<b>A</b>	
	会 ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □







---

A



2) B

<p><b>B</b></p>	
<p><b>B</b>    <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>从            ( 下<input type="checkbox"/> 二 )</p>
<p>1、                    <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>信    (    、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>    )</p>
	<p>于 位      交 <input type="checkbox"/> 、    么</p>
	<p><input type="checkbox"/>      , <input type="checkbox"/> 、      么 <input type="checkbox"/> 予 业 ( 业 ) , 不<input type="checkbox"/> 不    么</p>
	<p>公    信</p>
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>      <input type="checkbox"/> ,            <input type="checkbox"/></p>
<p>2、                    <input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/></p>	<p>一            <input type="checkbox"/>    上 <input type="checkbox"/></p>
	<p>以    修</p>
	<p>全 公共<input type="checkbox"/> 修      专业 <input type="checkbox"/> 修</p>
<p>3、    <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> (    <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>    )</p>	<p><input type="checkbox"/>    么、    、    信</p>
<p>4、 <input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/> 位    <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/>            <input type="checkbox"/>)</p>	<p><input type="checkbox"/>信            ,      么   , 为 件</p>



B	
5、 位□ □ □书	□信
	□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, □ ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
6、 京 □□	□人 、 信
	□信 □□人 么 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	
	<p>□□ : □</p> <p>会 ; 一作□ 位 京</p> <p>; □人 一作□ □ 一</p> <p>作□ □人 二作□; □ □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □□</p> <p>位</p>	<p>□信</p> <p>□ □ □</p> <p>□, □ 之 □价。</p> <p>“ □”</p> <p>么。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □ )。 □</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件</p> <p>信 □ □</p> <p>□ 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 □与《 □</p> <p>□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>



5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> 么 <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 么, <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书,且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ，与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主
	<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主
	会主 么 ， 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> ) 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 ， 、 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>



A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、



2) B

<b>B</b>	_____
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从        ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信        (        , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、                                                            么





## 6. 于业业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □ ， 业 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， 业  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 □□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 □ 位 □。  
 业 业 □ □ ， 以□  
 入 □ □□ □， □□□ □ □；  
 业 □ □ ， □ 先 □ □ ， □入 □  
 □□ □ ， □ □ 关 入  
 中。 业 ， □ 业 □ □， □  
 以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□ 之 ， □  
 中 交 □ □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 □  
 □ 公 ， 上□ □ □、 业 书 件、 书 ，  
 交□ □ □ 公 ( □ □ )。 □ □ ，  
 □□ 、 业 书。

3) : □ □ 之 ， □ 份《  
 业 书 业 书 □□》， □ □ 份□ □ □ 位  
 □ 一□□ 中。



### 三

1. ( — — ) ,

专 , — ?  
: 。 位□ , □先交 □□,  
□ □□, 为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业  
。 □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专  
; □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人  
么, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中  
以上□□人 □ □□人 么,  
位 □ , 不予□□ □ □。 么 专 ,  
□□人仍□ 专 。



## 2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人, ?

: 位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主 什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□ □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



## 什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□□(□ 为 □ ，  
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ □ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ？

： 不□。 □ “□ □ ”上 上 □ □ 之 ， 交  
□ 会 □ ， □免□ □ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □ □ ， □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 ， 其他 □ □ 关人 亲

， 不 □ □ □ □ 他人代 □ 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□ 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,  
□ □ 公 举□。” , □ , 位□  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 书》。

《□□ 位 书》中 □ □

□ 。

不□)、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫劲林、黄浩、景怡、张燕